

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปีก่อน มีดังนี้

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น) จำนวน 445.0 ล้านบาท ลดลง 58.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และขาดทุนสุทธิ 394.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีผลขาดทุนในระหว่างปีจากขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 158.0 ล้านบาท, ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 119.8 ล้านบาท, ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 40.9 ล้านบาท, ขาดทุนจากการจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 41.7 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 18.8 ล้านบาท

รายได้

โครงสร้างรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปี		เปลี่ยนแปลง	
	2568	2567	+ / (-)	+ / (-) %
1) รายได้ส่วนของ Contact Center	175.4	374	-198.6	-53.1
2) รายได้จากการขายและบริการอื่น	269.6	129.9	139.7	107.5
รวมรายได้	445.0	503.9	-58.9	-11.7

รายได้ส่วนของ Contact Center ลดลงจากปีก่อน 198.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 53.1 เนื่องจากมีสัญญาบางส่วนหมดอายุระหว่างปี 2567

รายได้จากการขายและบริการอื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 139.7 ล้านบาท เกิดจากรายได้ของบริษัทย่อยแห่งใหม่ 2 ราย ได้แก่ บริษัท แฮปปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“HPS”) ธุรกิจ B2C โดยการจำหน่ายสินค้าผ่านสื่อดิจิทัลทีวีและออนไลน์ และ บริษัท เนสท์ดีฟลาย จำกัด (“NTF”) รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจ Fintech “peer to peer lending platform” (P2P)

กำไรขั้นต้น

ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 146.4 ล้านบาท โดยอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.9 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีการเฉลี่ยรวมกำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ซื้อมาใหม่เพิ่มเข้ามาด้วย

รายได้อื่น

กลุ่มบริษัทที่มีรายได้อื่นรวมจำนวน 9.4 ล้านบาท ลดลง 97.3 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลงเนื่องจากปี 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อยในธุรกิจ Contact Center จำนวน 73 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 19 ล้านบาท

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 134.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 68.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากส่วนงานขายสินค้าของ บริษัท แสบปี โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ที่บริษัทซื้อเงินลงทุนมาในเดือนพฤษภาคมปี 2567

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 87.0 ล้านบาท ลดลง 7.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน หลักๆลดลงจากส่วนงาน Contact Center

ผลขาดทุนจากด้อยค่าความนิยมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีในเรื่องการทดสอบการด้อยค่า บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้ประเมินอิสระในการประเมินมูลค่าทางธุรกิจของเงินลงทุนต่างๆ โดยวิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยอ้างอิงจากแผนการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิในงบการเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยผลขาดทุนจากด้อยค่าความนิยม จำนวน 158.1 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 119.8 ล้านบาท แบ่งเป็น

- ด้อยค่าความนิยมของบริษัท แสบปี โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 2.4 ล้านบาท อย่างไรก็ดี ปัจจุบันปี 2569 บริษัทสามารถเพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่ายได้มากขึ้นจากปี 2568 และยอดขายเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับยอดขายเฉลี่ยต่อเดือนของปีก่อน
- ด้อยค่าความนิยมและด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ บริษัท เนสท์ดีฟลาย จำกัด จำนวน 273.6 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับผลการพิจารณาขยายการประกอบธุรกิจจากธนาคารแห่งประเทศไทยในเดือนกันยายน 2568 ทำให้แผนงานที่วางไว้เกิดความล่าช้ากว่าที่กำหนด อีกทั้งสภาพตลาดหุ้นในปัจจุบันที่ยังคงผันผวนมีผลกระทบต่อธุรกิจ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในระหว่างปียังไม่เป็นไปตามแผน

อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทยังคงเชื่อว่าผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ซื้อมาในระหว่างปีนั้น จะสามารถเติบโตและมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นได้ในอนาคต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 40.9 ล้านบาท หลักๆเกิดการตั้งจากผลขาดทุนของลูกค้าหนี้การค้าในส่วนของธุรกิจ Contact Center จำนวน 77.7 ล้านบาท และมีการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นจำนวน 34.8 ล้านบาท

ผลขาดทุนอื่น (ไม่รวมขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม)

ผลขาดทุนอื่นจำนวน 57.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.9 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากขาดทุนจากการจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 41.7 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 18.8 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิรวมจำนวน 394.2 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 70.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุหลักขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 158.0 ล้านบาท, ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 119.8 ล้านบาท, ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 40.9 ล้านบาท, ขาดทุนจากการจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 41.7 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 18.8 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 901.7 ล้านบาท ลดลง 411.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสาเหตุหลักต่อไปนี้

- 1) ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลง 91.0 ล้านบาท จากการโอนสัญญาบริการที่ทำกับลูกค้าบางส่วน และการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในส่วนของธุรกิจ Contact Center
- 2) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 90.6 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ในเดือนธันวาคมปี 2568
- 3) ค่าความนิยมลดลง 155.7 ล้านบาท จากการตั้งผลขาดทุนเพิ่มในระหว่างงวด
- 4) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 121.9 ล้านบาท จากการตั้งผลขาดทุนเพิ่มในระหว่างงวด

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 246.2 ล้านบาท ลดลง 16.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากการลดลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีซึ่งเป็นผลจากการลดลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 603.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,721.1 ล้านบาท ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 40.4 ล้านบาท และขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 394.2 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิในระหว่างปี 2568

สรุปการดำเนินการที่ผ่านมาและความคืบหน้าการติดตามหนี้

รายงานความคืบหน้าการติดตามหนี้ ดังนี้

- 1) ลูกหนี้เงินมัดจำการเข้าศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศเวียดนามของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) จำนวน 15 ล้านบาท
เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินมัดจำจำนวน 15 ล้านบาทพร้อมค่าปรับครบถ้วนแล้ว
- 2) ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ฟิจิตอล สเตช ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PSD”) จำนวน 120 ล้านบาท
บริษัทฯ ดำเนินการติดตามทวงถามให้ลูกหนี้ผู้ซื้อหุ้นทั้งสองรายชำระหนี้ค่าหุ้นคงค้างส่วนที่เหลือจำนวน 120 ล้านบาท เป็นหนังสือมาโดยตลอด จนในไตรมาสที่ 1 ของปี 2568 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ทนายความผู้รับมอบอำนาจจากบริษัทฯ ดำเนินการฟ้องร้องคดีเพื่อให้สามารถบังคับชำระหนี้ได้ตามขั้นตอนของกฎหมาย โดยเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 ทนายความของบริษัทฯ ทำการยื่นคำฟ้องคดีลูกหนี้ทั้งสองรายเป็นสองคดี โดยได้ฟ้องคดีแรกต่อลูกหนี้รายแรกต่อศาลแพ่งพระโขนงเป็นคดีแพ่งคดีหมายเลขดำที่ พ.282/2568 และฟ้องคดีที่สองต่อลูกหนี้รายที่สองต่อศาลจังหวัดนนทบุรี เป็นคดีแพ่งคดีหมายเลขดำที่ พ.794/2568 โดยมีความคืบหน้าล่าสุด ดังนี้
 - 2.1 คดีแรก เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 ศาลพิพากษาให้จำเลยชำระเงินแก่บริษัทฯ ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีนับจากวันฟ้อง โดยศาลออกคำสั่งบังคับให้จำเลยปฏิบัติตามคำพิพากษาภายใน 30 วัน
 - 2.2 คดีที่สอง นัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2569 โดยเมื่อมีความคืบหน้าทางคดี บริษัทฯ จะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และนักลงทุนให้ทราบเป็นลำดับต่อไป
- 3) เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท เอ็กซ์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“XBIO”) จำนวน 40 ล้านบาท
บริษัทฯ ได้มีการติดตามให้ XBIO ชำระหนี้คงค้างมาโดยตลอด จนยอดหนี้คงค้างลดลงจาก 100 ล้านบาท จน ณ 31 ธันวาคม 2568 มียอดหนี้คงค้างเหลือจำนวน 40 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจำนวน 40 ล้านบาทพร้อมทั้งดอกเบี้ยครบถ้วนแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายจิรายุ เชื้อแย้ม)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานคณะกรรมการบริหาร