

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร

สำหรับ 3 เดือนและ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) สำหรับ 3 เดือนและ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันกับปีก่อน มีดังนี้

สำหรับสามเดือนกลุ่มบริษัทมีรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น) จำนวน 111.6 ล้านบาท ลดลง 1.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 และขาดทุนสุทธิ 96.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.3 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีผลขาดทุนในระหว่างงวดจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 61 ล้านบาท, ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 23.9 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 9.1 ล้านบาท

สำหรับหกเดือนกลุ่มบริษัทมีรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น) จำนวน 233.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.9 และขาดทุนสุทธิ 159.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 160.2 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีผลขาดทุนในระหว่างงวดจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 61 ล้านบาท, ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 38.5 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 43.7 ล้านบาท

### รายได้

โครงสร้างรายได้สำหรับ 3 เดือน และ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

โครงสร้างรายได้ หน่วย : ล้านบาท	งวดสามเดือน		เปลี่ยนแปลง		งวดหกเดือน		เปลี่ยนแปลง	
	2568	2567	+ / (-)	+ / (-) %	2568	2567	+ / (-)	+ / (-) %
1) รายได้ส่วนของ Contact Center	42.9	96.8	(53.9)	(55.7)	96.7	208.8	(112.1)	(53.7)
2) รายได้จากการขายและบริการอื่น	68.7	15.9	52.8	332.1	136.7	15.9	120.8	759.7
<b>รวมรายได้</b>	<b>111.6</b>	<b>112.7</b>	<b>(1.1)</b>	<b>(1.0)</b>	<b>233.4</b>	<b>224.7</b>	<b>8.7</b>	<b>3.9</b>

รายได้สำหรับสามเดือนส่วนของ Contact Center ลดลงจากปีก่อน 53.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 55.7 และรายได้สำหรับหกเดือนส่วนของ Contact Center ลดลงจากปีก่อน 112.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 53.7 เนื่องจากมีสัญญาบางส่วนหมดอายุระหว่างปี 2567 และมีการโอนสัญญาบริการที่ทำกับลูกค้าบางส่วน พนักงานที่ให้บริการ Contact Center ทั้งหมด รวมทั้งโอนสิทธิการควบคุมสินทรัพย์ที่ใช้ในการให้บริการ Contact Center ให้กับ บริษัท สกาย ซีซี จำกัด (“SKYCC”) บริษัทจึงจัดประเภทผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานดำเนินงานที่โอนไปดังกล่าวเป็นส่วนงานที่ยกเลิกในงบการเงิน

รายได้สำหรับสามเดือนจากการขายและบริการอื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 52.8 ล้านบาทและสำหรับหกเดือน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 120.8 ล้านบาทเกิดจากรายได้ของบริษัทย่อยแห่งใหม่ 2 ราย ได้แก่ บริษัท แสปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“HPS”) ธุรกิจ B2C โดยการจำหน่ายสินค้าผ่านสื่อดิจิทัลทีวี และออนไลน์ และ บริษัท เนสท์ ดีฟลาย จำกัด (“NTF”) รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจ Fintech “peer to peer lending platform” (P2P)

## กำไรขั้นต้น

สำหรับสามเดือนกลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 38.4 ล้านบาท โดยอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 34.4 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3 และสำหรับหกเดือนกลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 74.5 ล้านบาท โดยอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 31.9 เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันกับปีก่อน เนื่องจากมีการเฉลี่ยรวมกำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ซื้อมาใหม่เพิ่มเข้ามา

## ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และผลขาดทุนอื่น สำหรับ 3 เดือนและ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันกับปีก่อน มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายสำหรับสามเดือนและหกเดือน เพิ่มขึ้นจำนวน 26.9 ล้านบาท และ 58.2 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากส่วนงานขายสินค้าของ บริษัท แสปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ที่บริษัทซื้อเงินลงทุนมาใหม่ในเดือนพฤษภาคมปี 2567

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับสามเดือนเพิ่มขึ้นจำนวน 1.4 ล้านบาท และสำหรับหกเดือนลดลงจำนวน 0.7 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ

### ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีในเรื่องการทดสอบการด้อยค่า บริษัทประเมินมูลค่าทางธุรกิจของเงินลงทุนต่างๆ ซึ่งอ้างอิงจากผลการประเมินมูลค่าทางธุรกิจที่จัดทำโดยผู้ประเมินอิสระ โดยวิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้แผนการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิในงบการเงินประจำงวด เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม จำนวน 61 ล้านบาท แบ่งเป็น

- ด้อยค่าความนิยมของบริษัท พรอสเพอร์พลัส จำกัด จำนวน 1 ล้านบาท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมการยื่นขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท ง ต่อกระทรวงการคลังผ่านสำนักงาน ก.ล.ต. ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณา

- ด้อยค่าความนิยมของบริษัท เนสท์ดีฟลาย จำกัด จำนวน 60 ล้านบาท โดยในระหว่างปี บริษัทยังอยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาขยายการประกอบธุรกิจจากธนาคารแห่งประเทศไทย ทำให้แผนงานที่วางไว้เกิดความล่าช้ากว่าที่กำหนด อีกทั้งสภาพตลาดหุ้นในปัจจุบันที่ยังคงผันผวนมีผลกระทบต่อธุรกิจ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในระหว่างปียังไม่เป็นไปตามแผน

อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทยังคงเชื่อว่าผลการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุนจะสามารถเติบโตและมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นได้ในอนาคต

#### **ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสามเดือนและหกเดือน เพิ่มขึ้นจำนวน 31.8 ล้านบาท และ 49.2 ล้านบาทตามลำดับ หลักๆเกิดมาจากการตั้งจากผลขาดทุนของลูกค้าหนี้การค้าในส่วนของธุรกิจ Contact Center

#### **ผลขาดทุนอื่น**

ผลขาดทุนอื่นสำหรับสามเดือนลดลงจำนวน 103.0 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน และการลดลงของผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนอื่นสำหรับหกเดือนลดลงจำนวน 40.7 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในปี 2566 และการลดลงของขาดทุนจากการด้อยค่าของต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน อย่างไรก็ตามเพิ่มขึ้นจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**

สำหรับสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิ 96.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.3 มีสาเหตุหลักจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 61 ล้านบาท, ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 23.9 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 9.1 ล้านบาท

สำหรับหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิ 159.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 160.2 มีสาเหตุหลักจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 61 ล้านบาท, ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 38.5 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 43.7 ล้านบาท

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,135.5 ล้านบาท ลดลง 177.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.5 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากสาเหตุหลักต่อไปนี้

- 1) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนลดลง 69.2 ล้านบาท จากขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมจากสภาวการณ์ตลาดทุนในประเทศไทย และการจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนซึ่งทำให้เกิดกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 8.3 ล้านบาท
- 2) ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลง 58.9 ล้านบาท จากการโอนสัญญาบริการที่ทำกับลูกค้าบางส่วน และการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในส่วนของธุรกิจ Contact Center
- 3) เงินมัดจำเพื่อเข้าศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศเวียดนาม บริษัทได้รับชำระเงินมัดจำคืนเดือนมีนาคม 2568 จำนวน 15 ล้านบาท
- 4) ค่าความนิยมลดลง 61 ล้านบาท จากการตั้งผลขาดทุนเพิ่มในระหว่างงวด

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 244.8 ล้านบาท ลดลง 17.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.8 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนใหญ่ลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น 14.9 ล้านบาท และบริษัทฯ จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นจำนวน 2 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 890.7 ล้านบาท ลดลง 159.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.2 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,721.1 ล้านบาท ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 40.4 ล้านบาท และขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 159.0 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิในระหว่างงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

## สรุปการดำเนินการที่ผ่านมาและความคืบหน้าการติดตามหนี้

รายงานความคืบหน้าการติดตามหนี้ ดังนี้

- 1) ลูกหนี้เงินมัดจำการเข้าศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศเวียดนามของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) จำนวน 15 ล้านบาท  
บริษัทฯ มีหนังสือติดตามทวงถามให้ลูกหนี้ชำระหนี้มาโดยตลอด จากยอดหนี้จำนวน 100 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ยอดหนี้คงเหลือค้างชำระจำนวน 15 ล้านบาท  
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี จาก EP เป็นประจำทุกเดือนต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ข้อมูลการจ่ายชำระหนี้เงินต้นจนกระทั่งยอดหนี้มีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการจ่ายค่าปรับอย่างสม่ำเสมอในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี และ EP ได้วางหลักประกันการชำระหนี้ส่วนหนึ่งไว้ขณะทำสัญญาจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ จำนวนหนี้คงค้างถือเป็นจำนวนเล็กน้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าหลักประกันและ

ขนาดสินทรัพย์ของ EP จึงเป็นเหตุผลสำคัญที่บริษัทฯ เห็นว่า หนี้ของ EP ยังไม่สมควรตั้งสำรองการด้อยค่า  
ในงบการเงินของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือฉบับล่าสุดเพื่อติดตามทวงถามให้ชำระเงินมัดจำส่วนที่  
เหลือแล้ว

- 2) ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ฟิจิตอล สเปซ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PSD”) จำนวน 120  
ล้านบาท

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามทวงถามให้ลูกหนี้ผู้ซื้อหุ้นทั้งสองรายชำระหนี้ค่าหุ้นคงค้างส่วนที่เหลือจำนวน  
120 ล้านบาท เป็นหนังสือมาโดยตลอด จนในไตรมาสที่ 1 ของปี 2568 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ทนายความ  
ผู้รับมอบอำนาจจากบริษัทฯ ดำเนินการฟ้องร้องคดีเพื่อให้สามารถบังคับชำระหนี้ได้ตามขั้นตอนของ  
กฎหมาย โดยเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 ทนายความของบริษัทฯ ทำการยื่นคำฟ้องคดีลูกหนี้ทั้งสองรายเป็น  
สองคดี โดยได้ฟ้องคดีแรกต่อลูกหนี้รายแรกต่อศาลแพ่งพระโขนงเป็นคดีแพ่งคดีหมายเลขดำที่ พ.282/2568  
ศาลได้กำหนดนัดชี้สองสถานในวันที่ 19 พฤษภาคม 2568 และฟ้องคดีที่สองต่อลูกหนี้รายที่สองต่อศาล  
จังหวัดนนทบุรี เป็นคดีแพ่งคดีหมายเลขดำที่ พ.794/2568 ศาลได้กำหนดนัดชี้สองสถานในวันที่ 7 กรกฎาคม  
2568

ต่อมาทนายโจทก์และทนายจำเลยได้แถลงต่อศาลร่วมกันว่า คดีนี้ในนัดไต่สวนไต่สวนระหว่างโจทก์และจำเลยใน  
วันที่ 9 กรกฎาคม 2568 ณ ศูนย์ไต่สวนของศาลแพ่งพระโขนง ทางผู้ประนีประนอมประจำศูนย์ไต่สวน  
ได้ไต่สวนแล้วเห็นว่า คดีมีแนวโน้มที่จะสามารถตกลงกันได้แต่ยังมีรายละเอียดที่ต้องตกลงกัน จึงนัดให้  
โจทก์และจำเลยไปทำการไต่สวน ณ ศูนย์ไต่สวนอีกครั้งหนึ่งในวันที่ 28 สิงหาคม 2568 และวันที่ 16  
กันยายน 2568 โดยเมื่อมีความคืบหน้าทางคดี บริษัทฯ จะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และนักลงทุนให้ทราบ  
เป็นลำดับต่อไป

- 3) เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท เอ็กซ์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“XBIO”) จำนวน 40 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้มีการติดตามให้ XBIO ชำระหนี้คงค้างมาโดยตลอด จนยอดหนี้คงค้างลดลงจาก 100 ล้านบาท  
จน ณ 30 มิถุนายน 2568 มียอดหนี้คงค้างเหลือจำนวน 40 ล้านบาท ข้อเท็จจริงเป็นไปตามที่ปรากฏตาม  
สารสนเทศที่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นับจนถึง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการติดตามทวงถามให้ XBIO  
ชำระหนี้มาโดยตลอด รวมทั้งได้ติดตามผลประกอบการ และข้อมูลสถานะทางการเงินของ XBIO อย่าง  
ต่อเนื่องเพื่อนำมาประเมินโอกาสที่บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ดังกล่าว โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ เห็นว่า XBIO  
ยังมีผลประกอบการ และข้อมูลสถานะทางการเงินที่น่าจะสามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม  
บริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ จะต้องติดตามให้ XBIO ดำเนินการชำระหนี้คงค้างจำนวน 40 ล้านบาทให้ครบถ้วน  
โดยเร็วตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด ขั้นตอนการดำเนินการติดตามทวงถามโดยให้ทนายความผู้รับมอบ  
อำนาจของบริษัทฯ ก่อนดำเนินการฟ้องร้องคดีความต่อ XBIO ต่อไป

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือติดตามทวงถามและขอให้ XBIO ชำระคืนเงินกู้ยืมส่วนที่เหลืออย่างต่อเนื่อง  
เป็นจำนวน 4 ครั้ง และเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือฉบับล่าสุดเพื่อติดตามทวงถามให้  
ชำระเงินให้กู้ยืมส่วนที่เหลือแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'จ.จ.' (J.J.).

(นายจรรย์ เชื้อเข้ม)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานคณะกรรมการบริหาร